

攻坚克难 狠抓落实

以优异成绩迎接新中国成立 70 周年

——在 2019 年春季新学期工作会议上的讲话

党委书记 王 勇

(2019 年 2 月 27 日)

刚刚过去的 2018 年，是很不平凡的一年，特别是对高等教育来说，至关重要，非常关键，从某种意义上，可以称之为“新时代高等教育元年”。党中央召开了新时代**首次**全国教育大会，这是一次写入历史、进入人心、改变生活、开启未来的大会；教育部召开了新时代**首次**全国高等学校本科教育工作会议，这也是一次有重要推动作用的会议；教育部党组**首次**启动了“奋进之笔”行动，整个教育战线展现出时不我待、一抓到底的奋进姿态。

对学校来说，2018 年也是关键之年、丰收之年。

一是大事多、要事多。其中有两件事对学校发展至关重要、影响深远。**一是**成功举办庆祝建校 65 周年系列活动，全校上下进一步凝心聚力，学校进入追求卓越、争创一流的新的**发展时期**。**二是**多年来的部省共建取得实质性进展，教育部、山东省签署重点共建中国石油大学（华东）协议，中石油天然气集团公司与学校签署战略合作协议，支持学校一流学科建设，这将为学校今后发展提供更强有力的支撑。

二是喜事多、好事多。特别是很多成绩来之不易、弥足珍贵。比如，获得4项国家级、15项省级教学成果奖，人才培养质量在一流学科建设高校中位列第一；获批1项国家自然科学基金创新研究群体项目，到位科研经费6.67亿元再创历史新高；学校党的建设全面加强，基层党建成效显著，涌现出全国党建工作标杆院系、样板支部等一大批先进典型。等等。

这些大事、要事，喜事、好事，体现了学校办学实力又得到进一步提升。这些成绩是在历届领导班子打下的良好基础上，班子全体成员带领全校师生员工团结奋斗取得的，为学校下一步发展奠定了更加坚实的基础，也让我们对做好今后工作充满了信心和力量。

年前，教育部先后召开了第26次全国高校党建工作会、第28次直属高校咨询会和全国教育工作会。节后上班第一天，山东省委、省政府又召开了“担当作为、狠抓落实”工作动员大会。几个会议内容各有侧重，但都传递出一个强烈的信号，那就是狠抓落实！为此，今年全国教育工作的关键词就是“落实”，山东省委也把2019年确定为“工作落实年”。

特别是，2019年是新中国成立70周年，是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年，是深入贯彻落实全国教育大会精神开局之年。2019年工作完成怎么样，将直接影响学校“十三五”规划能否圆满收官、直接影响学

校“双一流”建设验收能否顺利通过。因此，强调工作落实尤为重要。

下面，我就做好今后一段时期学校各项工作，重点围绕狠抓工作落实问题，谈几点意见。

一、持续深入学习贯彻全国教育大会精神，切实增强贯彻落实的思想自觉和行动自觉

全国教育大会召开后，全校上下认真学习贯彻习近平总书记重要讲话和大会精神，把思想和行动统一到党中央决策部署上来，取得了阶段性成效。持续深入学习贯彻全国教育大会精神，是当前和今后一个时期各级党组织的重大任务，是做好学校各项工作的基本要求。我们要深刻理解把握习近平总书记重要讲话和大会精神的核心内涵和精神实质，更好地武装头脑、指导实践、推动工作。

一是准确把握习近平总书记“九个坚持”的重要论述，这是对教育规律性认识的不断深化，为做好新时代教育工作提供了根本遵循。**二是**准确把握教育的根本任务——培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。这是教育的根本任务，也是教育现代化的方向目标。**三是**准确把握人才培养的重要着力点——“六个下功夫”：在坚定理想信念、厚植爱国主义情怀、加强品德修养、增长知识见识、培养奋斗精神、增强综合素质上下功夫，努力构建德智体美劳全面培养的教育体系，形成更高水平的人才培养体系。**四是**准确

把握推进教育现代化的总体思路和战略部署——落实教育优先发展战略、实施新时代立德树人工程、加强新时代教育队伍建设、回应人民群众教育关切、深化教育领域综合改革、加强教育系统党的建设。

习近平总书记关于教育的重要论述，我们要认真学习领会、全面准确把握，切实做到学懂弄通做实。要不断增强贯彻落实的思想自觉和行动自觉，将其贯穿到学校党建和思想政治工作全过程，贯穿到学校改革发展、教育教学、科研管理等各方面，切实把学习成果转化为推动学校发展的实际成效。

二、着力在“六个聚焦”上狠下功夫，加快推进学校事业内涵式发展

今后一段时期，我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 全国教育大会精神为指导，着力在“六个聚焦”上狠下功夫，加快推进学校事业高质量发展。

一是要聚焦坚持和加强党的全面领导。加强党的领导是做好学校工作的根本保证。要切实加强党委对学校工作的全面领导，履行好党委把方向、管大局、做决策、抓班子、带队伍、保落实的职责。要把讲政治作为一切工作的生命线，加强和改进学校党建和思想政治工作，用党的创新理论武装师生头脑，用“四个意识”导航，用“四个自信”强基，用“两个维护”铸魂，教育引导广大师生自觉在政治立场、政

治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致。

二是要聚焦落实立德树人的根本任务。培养什么人^{是教育的首要问题}。我们要坚守为党育人、为国育才的初心和使命，把培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人作为根本任务，把立德树人的成效作为检验学校一切工作的根本标准，努力培养一代又一代拥护中国共产党领导和我国社会主义制度、立志为中国特色社会主义奋斗终身的有用人才。

三是要聚焦建设高水平研究型大学的办学目标。学校第十一次党代会提出建设石油学科世界一流、多学科协调发展的高水平研究型大学的办学目标，根据现有基础和发展实际，做出“两步走”的战略部署，即到2023年，建校70周年时，若干学科居于国内领先，地质资源与地质工程、石油与天然气工程2个学科进入世界一流行列，基本形成多学科协调发展的新格局；到本世纪中叶，建校100周年时，能源领域更多学科达到或接近世界一流水平，全面建成多学科协调发展的高水平研究型大学。这是学校对党中央加快建设世界一流大学、一流学科，支撑实现中华民族伟大复兴中国梦的主动回应；也是学校在新的历史起点上对国家、行业、区域发展战略和需求的主动对接。学校“两步走”战略部署与国家“两个一百年”奋斗目标高度契合，今后我们所有工作都要围绕推进落实这一办学目标来谋划和开展。

四是要聚焦优化加快办学条件建设。目前，学校基本形成了以青岛校区为主体、以东营校区和古镇口科教园区为两翼的发展格局。青岛校区作为办学主体、人才培养的主战场，要进一步加强知识创新和技术创新中心、开放合作和学术交流中心建设；东营校区作为重要的战略支撑，要进一步加强科研中试和成果转化基地、教学实习和学生实践基地建设，加快推进油地校合作共建；古镇口科教园区作为新的增长引擎，要高标准、高起点规划建设，尽快建成以海洋、新能源、新材料学科领域研究生教育、科学研究、科研成果转化等为主的现代化科教园区。

五是要聚焦不断深化校内综合改革。改革是学校事业发展的根本动力。学校综合改革方案实施三年多来，我们在很多方面取得了明显成效。下一步，我们要聚焦制约学校发展的关键问题、瓶颈问题。要继续深化教育教学改革，巩固本科教育这一立校之本，不断提升研究生教育质量。要继续深化人事师资制度改革，充分调动各类人员的积极性和创造性。要继续深化管理体制机制改革，不断完善学校治理体系，提升整体治理能力与水平。

六是要聚焦打造高水平师资队伍。高水平师资队伍是学校办学的核心要素，也是核心竞争力。要把师资队伍建设作为学校工作的重中之重，按照总书记提出的“三个牢固树立”、“四有好老师”、“四个引路人”、“四个相统一”的要求，努

力建设一支高素质的教师队伍。要加大教学名师的培育、优秀教师评选和先进典型的宣传，大力弘扬尊师重教的良好风尚。要深化教师考核评价制度改革，减轻教师不必要的负担，让他们安心教学科研、潜心育人。

三、着力在工作落实上狠下功夫，确保 2019 年学校各项目标任务圆满完成

各单位要结合工作实际，认真思考新学期工作，压实责任，真抓实干，切实推进各项工作任务落地落细落实。下面，就 2019 年的重点工作我再强调几点：

一是着力做好政治安全和校园稳定工作。当前，学校正处于快速推进“双一流”建设、全力实现“十三五”目标的关键时期，安全稳定工作事关学校改革发展的全局。我们必须高度重视，全力维护政治安全和校园稳定工作，牢牢掌握意识形态工作领导权、管理权、话语权，持续压紧压实意识形态工作责任制，坚决防范和清除各种错误思潮、宗教活动等对学校的渗透侵蚀。今年面临很多敏感的时间节点，要重点关注广大师生的思想动态、重点关注综合改革中可能出现的矛盾与问题，从大局出发，强化底线思维、红线思维，坚守安全稳定的底线。各单位主要负责同志要切实担负起第一责任人职责，提高认识，任何时候都不能放松安全稳定这根弦。要牢记守土有责、守土尽责，防患于未然，把各种风险消除在萌芽状态，全力确保学校发展的安全稳定局面。

二是着力做好思想政治工作。今年，要重点关注大学生思想政治工作，充分利用重要时间节点蕴含的爱国主义教育资源，采取有力措施和卓有成效的主题教育，引领学生树立科学的价值导向；要把“青年马克思主义者培养工程”做实做细，着力提高学生骨干的思想政治素质，切实培养一批高素质的学生骨干队伍。要重点关注思想政治理论课建设，着力推进马克思主义理论学科发展、教师队伍建设、课程建设，积极启动“课程思政”建设计划，充分发挥其课堂主渠道作用，切实提升思政课质量水平和育人实效。要强化领导干部带头做思想政治工作的机制，无论书记还是院长，都要“一对一”联系基层单位，每周拿出一定时间到所在系、班级、支部去，到课堂、宿舍、师生中去，切实将思想政治工作做实、做到师生心中。

三是着力做好师德师风建设工作。长期以来，我校广大教职工立足本职岗位，献身教学科研，辛勤耕耘、默默奉献，为学校发展做出了很大贡献。但也有少数教职工存在失德失范行为。我们要积极采取多种措施，切实提升教职工思想政治素质。要认真贯彻教育部颁发的《新时代高校教师职业行为十项准则》，并结合学校实际进一步细化制定相关实施细则，进一步规范教师的行为准则，突出全方位、全过程师德养成。各单位在教师资格准入、招聘考核、职称评聘、推优评先、表彰奖励等一切环节，都要突出师德把关，严格执行

师德“一票否决”。

四是着力做好基层党组织建设工作。2019年是教育部确定的“支部建设年”。我们要以此为契机，加强对支部建设的系统指导和顶层设计，着力提升支部建设的标准化、规范化水平。要加强二级党组织书记抓基层党建述职评议考核工作，将考核结果与任期目标结合起来，切实以履职奉献推进工作有效开展。要充分挖掘校内资源，扎实推进高校党组织“对标争先”建设计划和教师党支部书记“双带头人”培育工程，加大“双带头人”教师党支部书记培育力度，充分发挥身边典型的示范引领作用。通过提升基层党组织的组织力和战斗力，充分发挥其在教学、科研、人才培养等各个方面的凝聚力、感召力和引领力，为学校的改革发展和学生的健康成长提供坚强保障。

五是着力强化责任落实。首先要压实责任。部署工作时要做到任务职责具体，责任层次分明，要形成任务清单。重要任务的完成情况要及时向校长办公会或者常委会汇报。**其次考核要实。**今年将加强对学院、部门、单位的考核，通过定量或定性的方式，看核心、关键指标完成的怎么样，同时要强化考核结果的运用与绩效奖励、评优评奖、干部评聘切实挂钩。**第三强化督查督导。**学校将组织相关单位，强化对重点工作的督查督导，对工作完成的进度、时效全程跟踪，一抓到底，切实推动各项工作有始有终、善作善成。

四、着力强化干部的能力建设，全面提升干部的领导力和执行力

随着学校事业的发展，面对新的形势和任务，对领导干部的能力要求越来越高。这就要求我们必须增强学习新知识、掌握新本领的自觉性和紧迫感，必须不断加强自身能力建设，全面提升领导力和执行力。

一是着力强化领导干部的政治敏锐力。作为领导干部，首先要讲政治。特别是在瞬息万变、错综复杂的形势下，在各种真假信息满天飞的状态下，作为领导干部必须保持正确的政治方向、政治立场，具备较强的政治敏锐力和鉴别力，始终保持政治清醒、坚守政治底线、做出正确判断。领导干部只有不断强化理论学习，深入学习党的基本理论，深刻领会党的创新思想与精神，才能不断坚定理论自信，提升政治素养，确保高度的政治敏锐性和政治警觉性。领导干部应该毫不含糊、不打折扣地贯彻学校的工作部署，全力抓好工作落实，全身心投入到学校改革发展的大局中去。

二是着力强化领导干部的组织管理能力。高效优质的管理是学校发展的重要保障。中层领导干部组织管理能力的高低直接影响学校的管理服务水平。对于领导干部而言，要切实增强服务师生、精准管理的本领，善于管理、善于统筹，把主要精力放在提升管理服务意识上，使学校办学资源能够更好地为师生服务。要善于抓关键、抓重点，把工作重心放

在如何为师生服务上，牢固树立服务理念，坚决杜绝歪风邪气，全心全意为师生服务。要想干事、肯干事，不断创新方式方法、提升工作效率和成效，切实提升服务水平、组织管理能力。

三是着力强化领导干部的团结协作能力。团结是一种胸怀、是一种境界，更是一种能力。实践证明，领导班子只有搞好团结，才能出凝聚力、战斗力，才能有成就事业的舞台。领导干部对上、对下搞好团结尤为重要。对我们来说，就是要坚持一切以工作大局为重，搞好班子团结，发扬民主集中制，同心同向，牢固树立协作意识，共同推进工作开展。班子成员之间在工作中要相互支撑、主动补台，相互提醒、相互促进，遇到摩擦多沟通、多宽容、多换位思考，努力构建和谐相处、协同共进的同事关系，这样才能凝聚集体智慧和力量，保障学校事业又好又快发展。

四是着力强化领导干部的执行力。对于执行力，应该说上到中央下到基层都在反复讲、反复强调，这充分体现了执行力的重要性。对于领导干部，首先要做的就是当一名落实的坚定执行者、切实提升执行力。要破除思想观念束缚，把抓执行、抓落实的落脚点放到办实事、求实效上；要用责任担当增强执行动力，积极履职尽责、主动担当作为，发扬埋头苦干的精神，全力抓改革抓发展；要用过硬本领夯实执行基础，善于立足大局，结合单位实际，层层细化任务，提高

执行精准度；要用严实作风提升执行效率，大力弘扬真抓实干的优良作风，定下的事情，立言立行、马上就办、紧抓快办，切实保证学校的部署要求能够不折不扣地贯彻执行。

老师们、同志们，站在新起点，把握新机遇，应对新挑战。全校各单位、各级党组织和广大党员干部、师生员工，要以只争朝夕的精神、敢做善成的勇气、扎实严谨的作风，奋力开创各项工作新局面，以优异成绩迎接新中国成立 70 周年！